

---

# 財 務 報 告

---

特定非営利活動法人 SOS子どもの村JAPAN

2013 年度 (第 8 年度) 決算報告書

2014 年度 (第 9 年度) 予算書 (案)



1. 2013 年度（第 8 年度）決算報告書	1
(1) 収支計算書（一般会計）	1
(2) 収支計算書（東日本大震災支援事業会計）	3
(3) 貸借対照表	4
(4) 財産目録	6
2. 監査報告書	7
3. 2014 年度（第 9 年度）予算書（案）	9
(1) 一般会計	9
(NPO 会計基準予算書)	11
活動予算書	

## 1. 2013 年度（第 8 年度）決算報告書

### (1) 収支計算書(一般会計)

(2013年4月1日～2014年3月31日)

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	予算対比 (%)	前年対比 (%)	摘 要
<b>1. 会費収入</b>	( 1,700,000 )	( 1,835,000 )	( 107.9 )	( 115.6 )	
正会員 個 人	350,000	385,000	110.0	113.9	77口×5,000円
正会員 企業・団体	1,350,000	1,450,000	107.4	116.0	29口×50,000円
<b>2. 寄付金収入</b>	( 81,061,000 )	( 70,222,016 )	( 86.6 )	( 86.3 )	
支援会員 個 人	12,914,000	12,619,196	97.7	102.9	1662名
支援会員 企業・団体	10,522,000	9,349,804	88.9	99.4	225社・団体
個 人	27,942,000	25,119,218	89.9	92.7	484名、新聞広告応援891.1口
企業・団体	8,410,000	7,293,823	86.7	95.4	99社・団体、新聞広告応援121.8口
後援会	7,275,000	7,425,000	102.1	64.8	13社・団体
チャリティイベント寄付	5,000,000	679,043	13.6	13.5	
小児科医の会	4,259,000	3,079,200	72.3	72.3	35個人・団体
自販機	2,667,000	2,734,292	102.5	107.6	58台
募 金	2,072,000	1,922,440	92.8	115.9	
<b>3. 助成金収入</b>	( 6,000,000 )	( 3,617,530 )	( 60.3 )	( 56.9 )	
福祉医療機構助成金	6,000,000	2,148,530	-	33.8	
日本たばこ産業助成金	-	1,469,000	-	-	
<b>4. 事業収入</b>	( 300,000 )	( 0 )	( 0.0 )	( 0.0 )	
人材養成事業	300,000	0	0.0	0.0	
<b>5. 積立金取崩収入</b>	( 73,333,595 )	( 73,333,595 )	( 100.0 )	( 125.7 )	
子どもの村運営基金積立金取崩	63,332,983	63,332,983	100.0	108.6	
特別基金積立金取崩	10,000,612	10,000,612			
<b>6. 雑収入</b>	( 80,000 )	( 297,500 )	( 371.9 )	( 413.6 )	
雑収入	80,000	297,500	371.9	413.6	普通預金受取利息、里親Q&A頒布
<b>7. 行政補助収入</b>	( 20,255,000 )	( 26,392,310 )	( 130.3 )	( - )	
子ども家庭支援センター	12,005,000	12,270,000	102.2	-	
ファミリーホーム	8,250,000	14,122,310	171.2	-	
<b>当期収入合計(A)</b>	<b>182,729,595</b>	<b>175,697,951</b>	<b>96.2</b>	<b>113.7</b>	
<b>前期繰越資金</b>	<b>25,458,214</b>	<b>25,458,214</b>	<b>100.0</b>	<b>102.7</b>	
<b>収入の部合計(B)</b>	<b>208,187,809</b>	<b>201,156,165</b>	<b>96.6</b>	<b>112.2</b>	

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	予算対比 (%)	前年対比 (%)	摘 要
<b>1. 事業費</b>	( 77,534,000 )	( 73,262,182 )	( 94.5 )	( 128.4 )	
(1) 子どもの村運営事業	59,724,000	51,574,817	86.4	127.0	
(2) 子ども支援システム研究開発事業	7,500,000	3,384,426	45.1	45.1	
(3) 情報提供・啓発事業	7,110,000	6,972,808	98.1	102.9	
(4) 日本SOS子どもの村との連携事業	2,700,000	10,913,576	404.2	528.1	
(5) 子ども相談支援事業	500,000	416,555	83.3	-	
<b>2. 管理費</b>	( 27,859,000 )	( 25,167,796 )	( 90.3 )	( 109.4 )	
人 件 費	15,900,000	13,414,412	84.4	105.8	事務局人件費
福利厚生費	1,515,000	2,281,627	150.6	153.9	社会保険料他
旅費交通費	3,714,000	3,156,020	85.0	127.3	通勤費・活動交通費
会 議 費	60,000	12,418	20.7	29.7	会場費・経費
車 両 費	400,000	220,767	55.2	63.1	車両維持費・保険料
事 務 所 費	3,505,000	3,589,339	102.4	107.5	事務所家賃・水道光熱費
通 信 費	488,000	442,344	90.6	95.1	電話料・郵送料
消 耗 品 費	1,558,000	1,561,504	100.2	104.8	備品・事務用品・コピー代他
雑 費	719,000	489,365	68.1	71.4	手数料他
<b>3. その他資金支出</b>	( 83,333,595 )	( 90,423,611 )	( 108.5 )	( 122.7 )	
子どもの村運営基金積立金支出	65,332,983	68,343,479	104.6	107.9	
特別基金積立金支出	18,000,612	20,002,832	111.1	200.0	
差入保証金	-	2,077,300	-	-	
<b>4. 予備費</b>	( 2,000,000 )	( 0 )	0.0		
<b>当期支出合計(C)</b>	<b>190,726,595</b>	<b>188,853,589</b>	<b>99.0</b>	<b>122.8</b>	
<b>当期収支差額(A)-(C)</b>	<b>△ 7,997,000</b>	<b>△ 13,155,638</b>	<b>164.5</b>	<b>-1943.3</b>	
<b>次期繰越資金(B)-(C)</b>	<b>17,461,214</b>	<b>12,302,576</b>	<b>70.5</b>	<b>48.3</b>	
<b>支出の部合計</b>	<b>208,187,809</b>	<b>201,156,165</b>	<b>96.6</b>	<b>112.2</b>	

◆ 各事業費の内訳

I 子どもの村運営事業

人件費	44,555,504	
事業費	537,594	
管理費	4,702,209	
事務経費	1,187,139	
建築物維持管理費	3,074,566	
内訳) 警備費	(900,900)	
固定資産税	(173,000)	
土地賃借料	(767,200)	
水道光熱費	(912,702)	
保険料	(320,764)	
車両維持費	440,504	
設備費	1,779,510	(備品購入、さくら植栽・芝張り替え)
計	51,574,817	

II 子ども支援システム研究開発事業

研修会他	191,004	
福祉医療機構助成事業費	2,148,530	
日本たばこ産業助成事業費	1,044,892	
計	3,384,426	

助成金事業支出内訳

◆ 福祉医療機構助成事業費

研修会他	1,716,711	
消耗品費・印刷費他	262,119	
会議費	169,700	2,148,530

◆ 日本たばこ産業助成事業費

人件費	600,000	
消耗品費・印刷費他	444,892	1,044,892

III 情報提供・啓発事業

WEB広報	361,500	
広報ツール	1,117,266	
ニューズレター発行	1,034,104	
新聞その他出稿	3,643,814	
街頭キャンペーン・草の根(日本たばこ産業助成事業)	359,226	
支援会員会議・見学会	128,538	
その他広報経費	328,360	
計	6,972,808	

IV 子ども相談支援事業

相談ボランティア	72,000	
心理検査用具購入	344,555	
里親専門研修	0	
計	416,555	

注) 人件費、備品費等は子どもの村運営事業費に含む

(2) 収支計算書(東日本大震災支援事業会計)

(2013年4月1日～2014年3月31日)

<収入の部>

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	予 算 対 比 (%)	摘 要
一般寄付収益	( 0 )	( 7,439,159 )	( )	
個人		2,123,117		
企業・団体		5,294,847		
募金・雑収入		21,195		
当期収益合計(A)	0	7,439,159		
前期繰越資金		92,602	-	
収益の部合計(B)	0	7,531,761		

<支出の部>

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	予 算 対 比 (%)	摘 要
事業費	( 0 )	( 7,531,761 )	( )	
(1) 全労済助成事業		1,290,847		
(2) 子どもの村東北支援		6,240,914		子どもの村東北への寄付
当期支出合計(C)	0	7,531,761		
当期収支差額(A)-(C)	0	△ 92,602		
次期繰越資金(B)-(C)	0	0		
支出の部合計	0	7,531,761		

(3)貸借対照表

(2014年3月31日現在)

(単位:円)

科 目	金 額		
	2014年3月31日	2013年3月31日	増減額
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	12,227,205	23,219,976	△ 10,992,771
貯 蔵 品	149,520	139,440	10,080
立 替 金	1,507,648	3,394,246	△ 1,886,598
未 収 金	39,000	0	39,000
前払費用	1,006,900	1,355,340	△ 348,440
前 払 金	73,500		
流動資産合計	15,003,773	28,109,002	△ 13,105,229
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
子どもの村運営基金積立金	68,343,479	63,332,983	5,010,496
特別基金積立金(松岡基金)	20,002,832	10,000,612	10,002,220
特定資産 計	88,346,311	73,333,595	15,012,716
(2) 有形固定資産			
建 物	177,516,388	177,516,388	0
構 築 物	17,146,500	17,146,500	0
車両運搬具	3,690,498	3,690,498	0
什器・備品	1,653,000	1,653,000	0
減価償却累計額	△ 40,697,299	△ 30,082,341	△ 10,614,958
有形固定資産 計	159,309,087	169,924,045	△ 10,614,958
(3) その他の固定資産			
敷 金	44,000	44,000	0
差入保証金	3,323,300	1,246,000	2,077,300
その他固定資産 計	3,367,300	1,290,000	2,077,300
固定資産合計	251,022,698	244,547,640	6,475,058
資 産 合 計	266,026,471	272,656,642	△ 6,630,171
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未 払 金	279,248	1,552,682	△ 1,273,434
預 り 金	2,411,949	992,283	1,419,666
前 受 金	10,000	13,221	△ 3,221
流動負債合計	2,701,197	2,558,186	143,011
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負 債 合 計	2,701,197	2,558,186	143,011
<b>III 正味財産の部</b>			
前期正味財産繰越額	270,098,456	273,110,643	△ 3,012,187
当期正味財産増加額	△ 6,773,182	△ 3,012,187	△ 3,760,995
正味財産合計	263,325,274	270,098,456	△ 6,773,182
負債及び正味財産合計	266,026,471	272,656,642	△ 6,630,171

※収支計算書(P1)の次期繰越資金は、流動資産合計－流動負債合計＝12,302,576円と等しい。

◆ 2013年度 特定非営利活動に係る計算書類に関する注記

特定非営利活動法人に係る事業会計

1. 重要な会計方針

(1) 固定資産の計上基準

固定資産の計上基準は10万円以上、継続して1年以上使用見込みのもの。

(2) 固定資産の減価償却について

① 償却方法は定額法 耐用年数は税法基準による

② 減価償却内訳

取得原価		200,006,386
前期償却累計額	30,082,341	
当期償却額	10,614,958	
当期末償却累計額		40,697,299
期末簿価		159,309,087

(3) 資金の範囲について

資金の範囲は現金預金及び短期金銭債権債務(立替金・貯蔵品・前払費用・未払費用・預り金・前受金)を含めている。

2. 当期正味財産増減額の内訳

当期収支差額	△ 13,248,240	(一般会計+東日本支援会計)
差入保証金	2,077,300	
子どもの村運営基金減少額	△ 63,332,983	
子どもの村運営基金増加額	68,343,479	
特別基金減少額	△ 10,000,612	
特別基金増加額	20,002,832	
減価償却費	△ 10,614,958	
計	△ 6,773,182	

(4)財産目録

(2014年3月31日現在)

(単位:円)

科目・摘要	金額	
<b>I 資産の部</b>		
1. 流動資産		
現金 現在手許有高	44,235	
普通預金 福岡銀行 けやき通り支店(276907)	3,828,163	
普通預金 福岡銀行 けやき通り支店(316151)	783,562	
普通預金 福岡銀行 黒門支店	0	
普通預金 西日本シティ銀行 本店営業部	516,209	
普通預金 三井住友銀行 天神町支店(1772088)	5,683,630	
郵便振替 口座(01710-8-95300)	1,371,406	
郵便振替 口座(01750-2-72774)	0	
現金・預金 計		12,227,205
貯蔵品 書籍「国連子どもの代替養育に関するガイドライン」		149,520
立替金 子ども村東北経費		740,893
ゆめ基金助成事業経費他		766,755
未収金 新聞広告応援寄付金		39,000
前払費用 火災保険料他		1,006,900
前払金 会計ソフト他		73,500
<b>流動資産合計</b>		<b>15,003,773</b>
2. 固定資産		
(1) 特定資産		
子どもの村運営基金積立金		
定期預金 福岡銀行けやき通り支店	25,009,602	
定期預金 西日本シティ銀行本店営業部	20,008,795	
定期預金 三井住友銀行銀行天神町支店	20,017,994	
普通預金 福岡銀行けやき通り支店	3,307,088	
特別基金積立金		
普通預金 三井住友銀行天神町支店	20,002,832	
特定資産 計		88,346,311
(2) 有形固定資産		
建物		
センターハウス	47,903,263	
家族の家(5棟)	82,285,387	
改修費(センターハウス)	8,374,965	
倉庫	7,754,649	
追加工事(倉庫)	861,896	
建物 計		147,180,160
構築物		
外構	9,765,000	
センターハウスデッキ	522,900	
構築物 計		10,287,900
車両運搬具		
ダイハツ ハイゼット	1	
トヨタ ハイエース	1,229,145	
車両運搬具 計		1,229,146
什器・備品		
ヤマハピアノ(YV 33)	374,500	
冷蔵庫(CR-C43F)@143,000×5台	237,380	
コピー機・プロジェクター	1	
什器・備品 計		611,881
有形固定資産 計		159,309,087
(3) その他の固定資産		
敷金(駐車場)	44,000	
差入保証金(福岡市)	3,323,300	
その他の固定資産 計		3,367,300
<b>固定資産合計</b>		<b>251,022,698</b>
<b>資産合計</b>		<b>266,026,471</b>
<b>II 負債の部</b>		
1. 流動負債		
未払金 広告掲載料、WEB広報経費他		279,248
預り金 源泉所得税他		458,529
ファミリーホーム		1,953,420
前受金 2014年度会費		10,000
<b>流動負債合計</b>		<b>2,701,197</b>
<b>負債合計</b>		<b>2,701,197</b>
<b>正味財産</b>		<b>263,325,274</b>





## 2. 監査報告書

### 監 査 報 告 書

2014年 5月 28日

特定非営利活動法人  
子どもの村福岡  
理事長 満留昭久 殿

監事 小高喜久夫 

監事 福原淳一郎 

私は特定非営利活動促進法第 18 条の規定に基づき、特定非営利活動法人 子どもの村福岡 2013 年度(2013 年 4 月 1 日から 2014 年 3 月 31 日まで)の事業報告書及び計算書類(財産目録、貸借対照表及び収支計算書)について監査を行った。

監査の結果、法人の業務は法令及び定款(2013 年度の活動方針、事業計画)に基づき適正に執行され、会計処理は一般に公正妥当と認められる会計原則に則って適正に処理されているものと認められた。

よって、私は、上記の事業報告書及び計算書類が、特定非営利活動法人子どもの村福岡の 2014 年 3 月 31 日をもって終了する事業年度の業務執行の状況、及び同日現在の財産の状況を適正に表示しているものと認めた。



### 3. 2014年度（第9年度）予算書（案）

#### (1)一般会計

(2014年4月1日～2015年3月31日)

<収入の部> (単位:円)

科 目	2013年度予算	2013年度決算	2014年度予算	摘 要
<b>1. 会費収入</b>	( 1,700,000 )	( 1,835,000 )	( 2,000,000 )	
正会員 個 人	350,000	385,000	500,000	10,000円×50人
正会員 企業・団体	1,350,000	1,450,000	1,500,000	50,000円×30社・団体
<b>2. 寄付金収入</b>	( 81,061,000 )	( 70,222,016 )	( 78,119,000 )	
支援会員 個 人	12,914,000	12,619,196	13,620,000	7,500円×1,816人
支援会員 企業・団体	10,522,000	9,349,804	10,824,000	41,000円×264社・団体
個 人	27,942,000	25,119,218	29,167,000	前年実績(松岡寄付除)×140% (オンライン寄付含む) +10,000,000円(松岡寄付) +1,000,000円(ラッピングバス) +1,200,000円(リフレッシュキャンプ)
企業・団体	8,410,000	7,293,823	10,282,000	対前年比130% +800,000円(ラッピングバス)
福岡後援会	7,275,000	7,425,000	4,025,000	
チャリティイベント寄付	5,000,000	679,043	1,000,000	
小児科医の会	4,259,000	3,079,200	3,694,000	対前年比110%
自販機	2,667,000	2,734,292	3,007,000	対前年比120% 自販機58箇所
募 金	2,072,000	1,922,440	2,500,000	対前年比130% 街頭募金・募金箱170箇所等
<b>3. 助成金収入</b>	( 6,000,000 )	( 3,617,530 )	( 7,992,000 )	
福祉医療機構助成金	6,000,000	2,148,530	7,642,000	
資生堂財団助成金	-	-	350,000	
日本たばこ産業助成金	-	1,469,000	-	
<b>4. 事業収入</b>	( 300,000 )	( 0 )	( 1,050,000 )	
人材養成事業	300,000	0	50,000	
広報誌普及	-	-	1,000,000	500円×2,000冊
<b>5. 積立金取崩収入</b>	( 73,333,595 )	( 73,333,595 )	( 88,346,311 )	
子どもの村運営基金積立金取崩	63,332,983	63,332,983	68,343,479	
特別基金積立金取崩	10,000,612	10,000,612	20,002,832	
<b>6. 雑収入</b>	( 80,000 )	( 297,500 )	( 80,000 )	
雑収入	80,000	297,500	80,000	
<b>7. 行政補助収入</b>	( 20,255,000 )	( 26,392,310 )	( 41,860,500 )	
子ども家庭支援センター	12,005,000	12,270,000	13,860,500	前年度差入保証金還付含む
ファミリーホーム	8,250,000	14,122,310	28,000,000	2014年度は総額計上
<b>当期収入合計(A)</b>	<b>182,729,595</b>	<b>175,697,951</b>	<b>219,447,811</b>	
<b>前期繰越資金</b>	<b>25,458,214</b>	<b>25,458,214</b>	<b>12,302,576</b>	
<b>収入の部合計(B)</b>	<b>208,187,809</b>	<b>201,156,165</b>	<b>231,750,387</b>	

<支出の部> (単位:円)

科 目	2013年度予算	2013年度決算	2014年度予算	摘 要
<b>1. 事業費</b>	( 77,534,000 )	( 73,262,182 )	( 96,058,000 )	
(1) 子どもの村の設立・運営事業	59,724,000	51,574,817	63,825,000	FH養育費・生活費含む
(2) 子ども支援システム研究開発事業	7,500,000	3,384,426	22,140,000	子ども相談支援事業含む
(3) 情報提供・啓発事業	7,110,000	6,972,808	8,273,000	
(4) SOS子どもの村との連携事業	2,700,000	10,913,576	1,820,000	
(5) 子ども相談支援事業	500,000	416,555	-	子ども支援システム研究開発事業へ
<b>2. 管理費</b>	( 27,859,000 )	( 25,167,796 )	( 46,162,000 )	
人 件 費	15,900,000	13,414,412	29,373,000	
法定福利費	1,515,000	2,281,627	4,618,000	
諸 謝 金	-	-	972,000	弁護士・税理士顧問報酬
旅費交通費	3,714,000	3,156,020	4,779,000	理事会旅費、職員通勤手当等
会 議 費	60,000	12,418	30,000	
車 両 費	400,000	220,767	300,000	保険料、税金、ガソリン代
事務所費	3,505,000	3,589,339	3,564,000	家賃、水光熱費、看板工事等
通 信 費	488,000	442,344	486,000	電話代、郵送料等
消耗品費	1,558,000	1,561,504	1,500,000	パソコン、コピー使用料、事務用品等
雑 費	719,000	489,365	540,000	支払手数料等
<b>3. その他資金支出</b>	( 83,333,595 )	( 90,423,611 )	( 98,346,311 )	
子どもの村運営基金積立金支出	65,332,983	68,343,479	68,343,479	
特別基金積立金支出	18,000,612	20,002,832	30,002,832	10,000,000円積増
差入保証金	-	2,077,300	-	
<b>4. 予備費</b>	( 2,000,000 )	( 0 )	( 1,000,000 )	
<b>当期支出合計(C)</b>	<b>190,726,595</b>	<b>188,853,589</b>	<b>241,566,311</b>	
<b>当期収支差額(A)-(C)</b>	<b>△ 7,997,000</b>	<b>△ 13,155,638</b>	<b>△ 22,118,500</b>	
<b>次期繰越資金(B)-(C)</b>	<b>17,461,214</b>	<b>12,302,576</b>	<b>△ 9,815,924</b>	
<b>支出の部合計</b>	<b>208,187,809</b>	<b>201,156,165</b>	<b>231,750,387</b>	

◆各事業費予算の内訳

I 子どもの村運営事業費

人件費	44,231,000	(生活支援金、スタッフ給与)
ファミリーホーム事業費	13,200,000	(養育費・生活費等)
事業費	800,000	
管理費	4,094,000	
事務経費	1,200,000	
建築物維持管理費	2,444,000	(機械警備・固定資産税・保険料・土地賃借料等)
車両維持費	450,000	
設備費	1,000,000	(備品・修繕費等)
予備費	500,000	
計	63,825,000	

II 子ども支援・システム研究開発事業費

危機にある子どもと家庭への支援	15,367,000	(子育て相談、里親子支援・講座)
支援システムの研究開発	3,481,000	(プログラム開発、専門家会議等)
家庭的養護を支える人材養成	2,179,000	(里親・ファミリーホーム専門研修)
子どもの権利に関わるアドボカシー活動	766,000	(全国フォーラム開催)
管理費	347,000	(通信費、旅費)
計	22,140,000	

III 情報提供・啓発事業費

広報・広告

広報誌・ニューズレター発行	1,300,000	(広報誌制作デザイン・編集・印刷)
WEB制作	600,000	(HP更新・制作補助)
新聞広告	1,014,000	(新聞広告 6社)
街頭活動	131,000	(街頭活動等)
広報ツール開発	200,000	(リーフレット、アニュアルレポート、ノベルティグッズ等)
啓発広告・啓発キャンペーン	2,016,000	(中吊り広告、ラッピングバス等)
管理費	1,672,000	(通信費、賃金、旅費)
支援者リレーションズ		
新規支援者獲得	775,000	(新聞広告、WEB寄付手数料、街頭活動等)
支援者コミュニケーション・イベント	565,000	(支援会員会議、支援継続のお願い等)
計	8,273,000	

(NPO会計基準予算書)

法人名: 特定非営利活動法人 SOS子どもの村JAPAN

活動予算書

2014年 4月 1日 ~ 2015年 3月 31日 まで

(単位:円)

科 目	金 額	
<b>I 経常収益</b>		
1. 受取会費		
正会員受取会費	2,000,000	
支援会員受取会費	24,444,000	26,444,000
2. 受取寄付金		53,675,000
受取寄付金		53,675,000
3. 受取助成金等		7,992,000
受取民間助成金		7,992,000
4. 事業収益		41,710,000
ファミリーホーム措置費収益	28,000,000	
児童家庭支援センター運営業務受託収益	12,660,000	
研修事業収益	50,000	
広報誌出版収益	1,000,000	
5. その他収益		80,000
受取利息	50,000	
雑収益	30,000	
<b>経常収益計</b>		129,901,000
<b>II 経常費用</b>		
1. 事業費		
(1) 人件費		
役員報酬	3,036,000	
給料手当	38,885,000	
臨時雇賃金	1,681,000	
法定福利費	6,298,000	
通勤費	198,000	
育児生活支援金	8,000,000	
<b>人件費計</b>	<b>58,098,000</b>	
(2) その他経費		
売上原価	422,000	
ファミリーホーム養育・生活費	13,394,000	
業務委託費	3,045,000	
諸謝金	1,430,000	
広報宣伝費	2,230,000	
印刷製本費	1,501,000	
旅費交通費	5,367,000	
通信運搬費	1,515,000	
消耗品費	1,541,000	
会議費	299,000	
水道光熱費	1,030,000	
地代家賃	648,000	
賃借料	1,817,000	
車両費	800,000	
保険料	415,000	
諸会費	54,000	
租税公課	173,000	
修繕費	1,000,000	
支払手数料	581,000	
減価償却費	10,449,000	
雑費	198,000	
<b>その他経費計</b>	<b>47,909,000</b>	
<b>事業費計</b>		106,007,000
2. 管理費		
(1) 人件費		
役員報酬	3,503,000	
給料手当	25,870,000	
法定福利費	4,548,000	
通勤費	943,000	
福利厚生費	70,000	
<b>人件費計</b>	<b>34,934,000</b>	
(2) その他経費		
諸謝金	972,000	
旅費交通費	3,836,000	
通信運搬費	486,000	
消耗品費	1,644,000	
会議費	30,000	
水道光熱費	480,000	
地代家賃	2,440,000	
車両費	300,000	
修繕費	500,000	
支払手数料	396,000	
雑費	144,000	
<b>その他経費計</b>	<b>11,228,000</b>	
<b>管理費計</b>		46,162,000
<b>経常費用計</b>		152,169,000
当期正味財産増減額		△ 22,268,000
前期繰越正味財産額		263,325,274
次期繰越正味財産額		241,057,274



A Loving Home for Every Child.